

Утверждаю  
Ректор института  
\_\_\_\_\_ А.А. Паршина

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
**по организации самостоятельной работы студентов и**  
**проведению**  
**практических (семинарских) занятий**  
**ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОСНОВЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ**  
(наименование дисциплины (модуля))

Код и наименование направления подготовки	38.03.01 Экономика
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

## **Тема 1. Сущность бюджетирования как элемента финансового планирования организации.**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Бюджетирование как элемент финансового планирования.
2. Взаимосвязь бюджетирования с управленческим учетом, финансовым менеджментом, налоговым планированием.
3. Эволюция управленческих концепций и функций бюджетирования.
4. Современное содержание бюджетирования как управленческой технологии в контексте управления финансами организации.
5. Функции бюджетирования с точки зрения управления стоимости компании.
6. Дифференциация функций бюджетирования в системе инструментов и методов управления финансами.
7. Принципы бюджетирования и проблемы их практической реализации.
8. Виды бюджетов организации и их классификация.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Группировка бюджетов по длительности бюджетного цикла, степени их исполнения, способам регулирования, функциональному назначению и т.д.
2. Гибкие и фиксированные бюджеты: сравнительный анализ, преимущества и недостатки.
3. Скользящий бюджет организации: условия применения, принципы построения.
4. Особенности применения бюджетирования в организациях различных типов управления.

Методы построения бюджетов. Достоинства и недостатки каждого метода. Компромисс между централизованным контролем и интересами подразделений.

## **Тема 2. Процесс финансового планирования и бюджетирования: основные этапы.**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Основные этапы финансового планирования организации: составления финансового плана, предварительный контроль, текущий контроль в процессе исполнения плана, анализ и корректировки финансовых показателей и отклонений.

2. Бюджетный цикл и его основные компоненты: цикл планирования, цикл исполнения бюджета, цикл анализа и контроля, их краткая характеристика.

3. Особенности организации бюджетного управления на каждой стадии бюджетного цикла.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Концептуальная классическая схема процесса бюджетирования и ее модификации в зависимости от узких мест бизнеса.

2. Модели построения бюджетного процесса при условии наличия ограничивающих факторов.

## **Тема 3. Операционные и вспомогательные бюджеты организации: состав, структура, порядок составления.**

### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Виды операционных бюджетов и их функции в описании бизнес-процессов организации и управлении финансами.

2. Процесс бюджетирования сбыта, основные составляющие бизнес-процесса.

3. Бюджет продаж: основные показатели, принципы и порядок их формирования.

4. Взаимосвязь рыночной стратегии с показателями бюджета продаж. Порядок построения бюджета продаж.

5. Особенности формирования бюджета продаж в организациях различных отраслей, сфер деятельности.

6. Бюджет коммерческих расходов: основные показатели, принципы и порядок их формирования.

7. Бюджет запасов готовой продукции и товаров в пути, особенности построения.

8. Вспомогательный бюджет (график) погашения дебиторской задолженности, методики и принципы его формирования.

9. Экономико-математические модели и методы при формировании плановых бюджетов цикла сбыта.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Производственные бюджеты. Виды производственных бюджетов, их модификации, взаимосвязь с финансовыми бюджетами.

2. Последовательность формирования производственных бюджетов.

3. Бюджет материальных затрат, его состав, структура, методика построения. Взаимосвязь бюджета материальных затрат со бюджетами закупок.

4. Нормативный метод планирования при формировании бюджета материальных затрат.

5. Бюджет затрат на оплату труда, основные показатели и порядок их расчета, взаимосвязь с политикой мотивации персонала.

6. Бюджеты накладных и управленческих расходов: состав структура, порядок составления.

7. Бюджет транспортно-заготовительных расходов: особенности составления в организациях различных отраслей.

8. Вспомогательный бюджет (график) погашения кредиторской задолженности, методики и принципы его формирования.

### **Тема 4. Финансовые бюджеты и планы организации: состав и структура, порядок консолидации.**

#### **Задания для занятий семинарского типа**

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Бюджет движения денежных средств (БДДС): основные показатели и порядок их формирования на основе данных операционных бюджетов и первичной управленческой документации.

2. Учет и планирование платежных средств в системе БДДС. Определение приоритетов платежа при составлении бюджета движения денежных средств.

3. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью с помощью данных БДДС.

4. Отраслевые особенности БДДС.

5. Бюджет доходов и расходов (БДР): состав, структура, основные показатели.

6. Порядок составления бюджета доходов и расходов на основе данных операционных бюджетов.

7. Принципы консолидации БДР в крупных корпоративных образованиях.

### **Задания для самостоятельной работы**

Подготовьте реферат по одной из следующих тем:

1. Показатели прибыли (дохода) и расходов (затрат): порядок их формирования при различных методиках управленческого и бухгалтерского учета в организации.

2. Формирование показателей, необходимых для реализации принципов управления, ориентированного на создание стоимости, в структуре БДР.

3. Управление операционной прибылью на основе БДР. Бюджет балансового листа (ББЛ). Модели составления ББЛ.

4. Оптимизация структуры ББЛ, основные критерии. Взаимосвязь внешней и внутренней отчетности организации.

5. Оценка прогнозного финансового состояния и мониторинг основных финансовых показателей на основе бюджета балансового листа.

6. Возможности организации управления, ориентированного на создание стоимости, на основе финансовых бюджетов.